



SBL（战略商业领袖） 成就数智化时代下的解决方案专家

李岩岩 SBL资深教学顾问 南京审计大学



目录

- 一、ACCA与高质量人才培养
- 二、有效识别问题：SBL与数智化时代
- 三、有效解决问题：SBL重视综合能力培养
- 四、SBL（战略商业领袖）学习支持与教师资源共享

一、ACCA课程设置与人才培养

(一) ACCA会员资格在国际上得到广泛认可

ACCA专业资格 - 见证你前进的每一步





一、ACCA课程设置与人才培养

(二) ACCA课程体系与人才培养

应用知识阶段

商业与技术

管理会计

财务会计

应用技能阶段

公司与商法

业绩管理

税务

财务报告

审计与鉴证

财务管理

职业道德与专业技能模块 (EPSM)

职业道德与技能模块作为战略专业阶段的准备阶段，提供数字化时代专业人士必备的专业技能，并提高战略专业阶段通过率。

战略专业阶段

必修科目 Essentials

战略商业领袖

战略商业报告

选修科目 Options

高级财务管理

高级税务管理

高级业绩管理

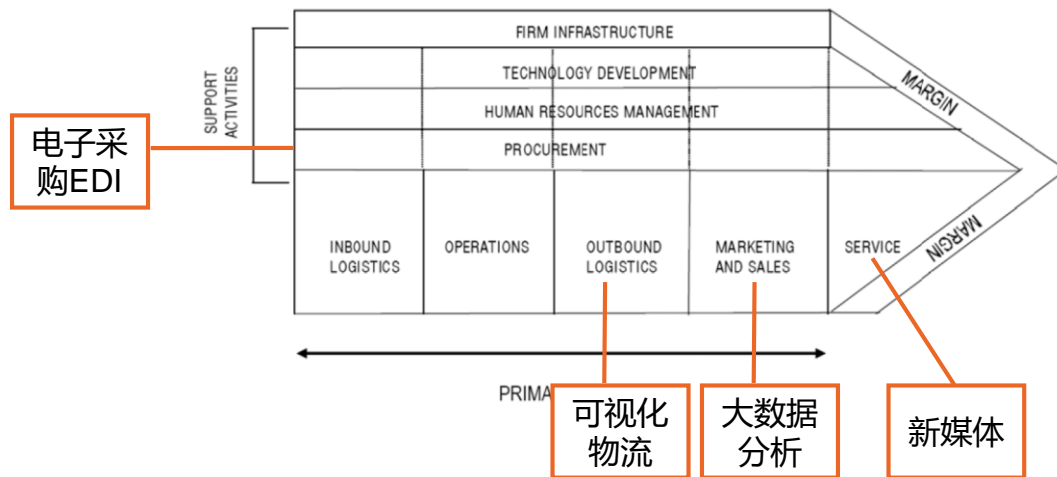
高级审计与鉴证



二、有效识别问题：SBL与数智化时代

(一) 数智化带来了机遇和挑战

(二) SBL与数智化有机融和

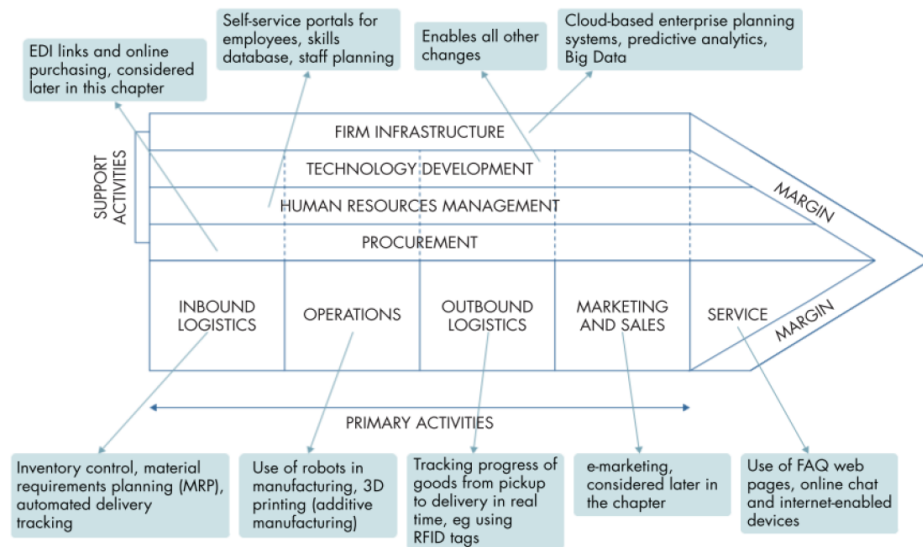




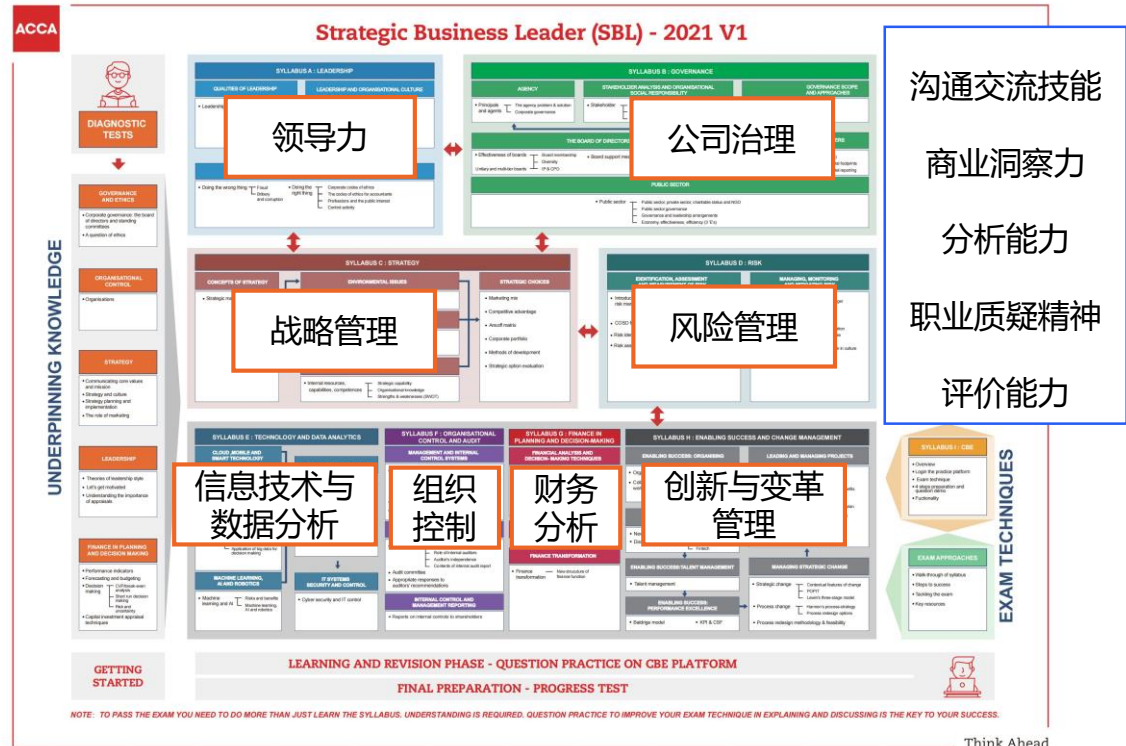
二、有效识别问题：SBL与数智化时代

(一) 数智化带来了机遇和挑战

(二) SBL与数智化有机融和

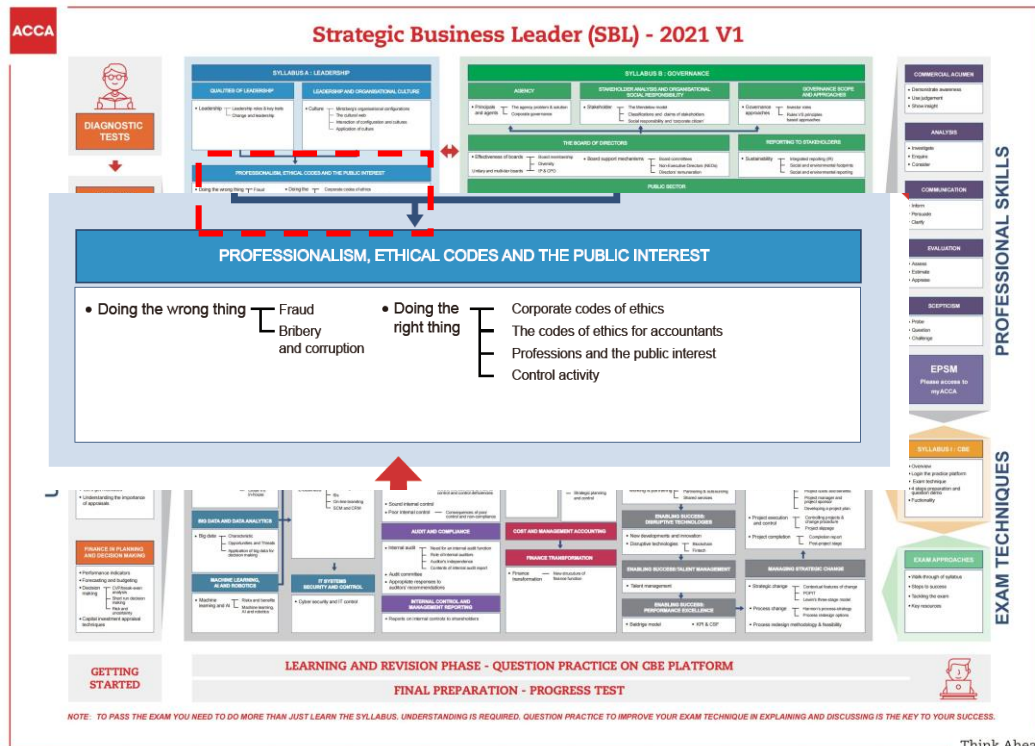


三、有效解决问题：SBL重视综合能力培养



沟通交流技能
商业洞察力
分析能力
职业质疑精神
评价能力

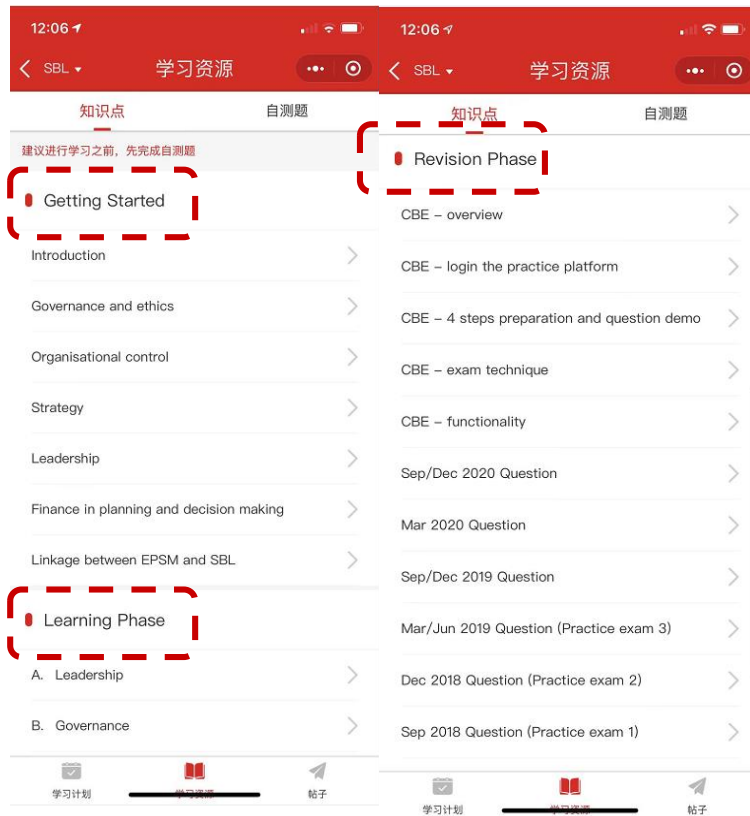
三、有效解决问题：SBL重视综合能力培养



Think Ahead

四、SBL学习支持与教师资源共享

MAX





四、SBL学习支持与教师资源共享

MAX



SBL 学习计划
SBL/APM必过群！>
每天可解锁多关 | 可不按顺序打卡

分享

共38关 完成0%
查看计划介绍 >

9/22 学习任务——Governance and ethics
SBL 学习计划 第2关

9/20 学习任务——Introduction
第1关 | 36人打卡

MAX小助手
23人已打卡 >
1. 完成诊断自测，共10题

9/22 学习任务——Governance and ethics
第2关 | 23人打卡

路径：MAX
自测题 -Getting started-Governance and ethics

9/23 学习任务——Organisational control and audit
第3关 | 21人打卡

9/24 学习任务——Strategy
第4关 | 22人打卡

9/25 学习任务——Leadership
第5关 | 21人打卡

自测答题

Question 1

Which TWO of the following activities are wholly sustainable in accordance with the generally accepted definition of "sustainability"?

Select one or more

Using paper from managed forestry resources

Reducing carbon emissions per employee by 10% per annum

四、SBL学习支持与教师资源共享

《战略商业领袖案例集》



本单元目标

要求学员展现出良好的职业道德与专业价值观,这也是学习其它职业技能与职场行事规则的基础。职业道德与专业价值观应成为各行各业,特别是会计师的行为框架与道德罗盘。学员应以职业道德与专业价值观为指引,展现该部分案例所涉及的具体职业技能。

本单元介绍

通过MyACCA,学习EPSM第一单元了解更多职业道德与专业素质要求。

案例编号	案例名称	议题类型	EPSM对应单元
S1	过期食品处理	开放式	第一单元 职业道德与专业素质
S2	诚信红线	开放式	
S3	医院与市场经济	辩证式	
S4	盗版软件	辩证式	

核心知识点

根据案例编号,学习相应的核心知识点。扫描右侧二维码获取SBL考试大纲。

核心知识点(中文)	核心知识点(英文)	考试大纲
战略选择 - BCG模型	Strategic options - BCG	考试大纲 C5
战略选择 - 产品市场战略	Strategic options - Product-market mix	考试大纲 C5
战略选择 - SAF模型	Strategic options - SAF	考试大纲 C5
职业技能 - 分析	Professional skill - Analysis	考试大纲 I3
职业技能 - 评估	Professional skill - Evaluation	考试大纲 I5
战略选择 - BCG模型	Strategic options - BCG	考试大纲 C5
战略选择 - 产品市场战略	Strategic options - Product-market mix	考试大纲 C5

思维导图向

ACCA建议使用该案例前,提前学习全球资深教学顾问Constantine "Dino" Kiritis博士整理的《100个SBL知识点框架图》,对SBL的相关知识点进行结构性梳理,是学员通过考试的必备学习资源。

技术性文章

ACCA建议使用该案例前,充分阅读以下技术性文章,帮助学员掌握如何将战略选择的知识应用于案例场景中。

战略规划流程(The strategic planning process)

文章第一部分和第二部分聚焦于将你的管理和战略知识运用到预设的场景案例背景中,第二部分考虑了战略规划的复杂性,以及如何将其划分为战略分析(Strategic analysis)、战略选择(Strategic choice)和战略实施(Strategic implementation)三个主要的领域。

• SBL案例集 (SBL Case Collection)

- ✓ 教师申请: 请填写[问卷](#)申请案例集, 申请需要1周左右的时间, 我们将安排寄送
- ✓ 学员互动: 请点击[此处](#)选取相关案例, 并转发学员参与案例互动

四、SBL学习支持与教师资源共享

模拟考试

- 机考平台 (CBE Practice Platform)
 - ✓ 请院校/机构指定一位管理员申请机考平台账户, 并自行添加其他老师
 - ✓ 请发送邮件至总部邮箱 PracticeTestSupport@accaglobal.com 申请管理员账号, 并同时cc askinfo@accaglobal.com
- 模拟考试 (Progress Test) 和判分活动 (Marking campaign)
 - ✓ 请登录[模拟考试专属页面](#), 获取更多模考资源
 - ✓ 判分活动邮件预计于11月15日 (下周) 发送, 敬请关注

	Technical marks available	Professional Skills marks available	Technical marks gained	Professional Skills marks gained	Total
1a	8	2	4	0.5	4.5
1b	6	2	3	0.5	3.5
2a	12	2	7	1	8
2b	8	2	7	1	8
3a	8	2	6	1	7
3b	6	2	3	0.5	3.5
4a	8	2	4	1	5
4b	8	2	3	0.5	3.5
5a	8	2	2	0.5	2.5
5b	8	2	6	1	7
Total	80	20	45	7.5	52.5

在严格判分的情况下还能取得如此分数, 相信考试时肯定能发挥的更好!

四、SBL学习支持与教师资源共享

模拟考试



2019年十二月季战略商业领袖 (SBL) 模拟考试报告和建议

该报告旨在分享 SBL 模拟考试中几位判官在判分过程中的观察结果,关注学员答题的问题,并给出综合性建议。

1 总体评论

1.1 考试格式

SBL 考试由一个单一的综合型案例构成,要求学员在评估,整合和陈述答案的过程中运用专业能力,职业技能和职业道德意识。学员需要在 4 个小时内以闭卷的形式完成答题,所有题目均为必答题。

模拟考试以 Rail Co(Public sector)为背景,包括 80 分专业技能 and 20 分职业技能。学员在展现专业技能时,答案的陈述必须结合案例;判官在某一职业技能的判分中,主要关注每一项问题中明确标注的职业技能,同时也会考察学员在答题过程中所展现出来的整体职业素养。

ACCA 强烈建议学员收看 SBL 资深教学顾问 Dino 博士的 [SBL 100 Revision Series](#) (共 10 小时),以及 ACCA 中国录制的[五大职业技能专题讲座](#) (每项技能 1 小时),帮助学员快速掌握考试必备的专业和职业技能。此外,在参加 SBL 考试前完成 EPSM 模块,对通过考试大有帮助。学员可通过 [MyACCA](#) 进入学习

1.2 整体表现

学员在此次模拟考试中整体表现一般,无论在专业技能方面还是在职业技能方面,都需要提高。优秀的学员充分整合及运用案例和辅助性信息 (Exhibit),挑选相关的专业知识以支持自己的观点;善于使用分析和讨论的方式展现其职业技能,并能在规定时间内按要求构建和陈述自己的答案。然而很多学员在答题过程中无法将专业知识与案例信息相结合,甚至出现无法明确找到考题所涉及的专业知识;尤其在合理分配考试时间上表现差强人意,



Jul 2020 Progress Test

史丹薇 (Sdani) ACCA中国SBL资深教学顾问

等9人已学习

跳过学习



232



0



0



1

知识点简介

模考试卷: 2020年3月考卷

相关资料



SBL 7月模拟考试试卷解析 资料.pdf



SBL Examiner Report.pdf



四、SBL学习支持与教师资源共享

教师资源共享

SBL一线教师群 (104)

我们已经为老师和学员打造了MAX，并根据MAX中的内容排了学习计划表，并推送给所有参加12月考季的学员。如果您有AA/SBL/SBR/APM/AAA的学员，欢迎老师们邀请您的学员加入学习圈，坚持打卡学习~

💖 为何学员要加入学习圈学习？ 💖

SBL案例集一线教师讨论群 (68)



各位老师大家好！又看到很多老师陆续入群了！很高兴在这里与大家交流。

相信大家已经收到了我们的案例集影印版本了。希望老师们可以将SBL案例集融入至本学期的SBL授课中，也期待着老师们在群里讨论和分享案例集的使用建议和方式。



SBL 一线教师群





谢谢