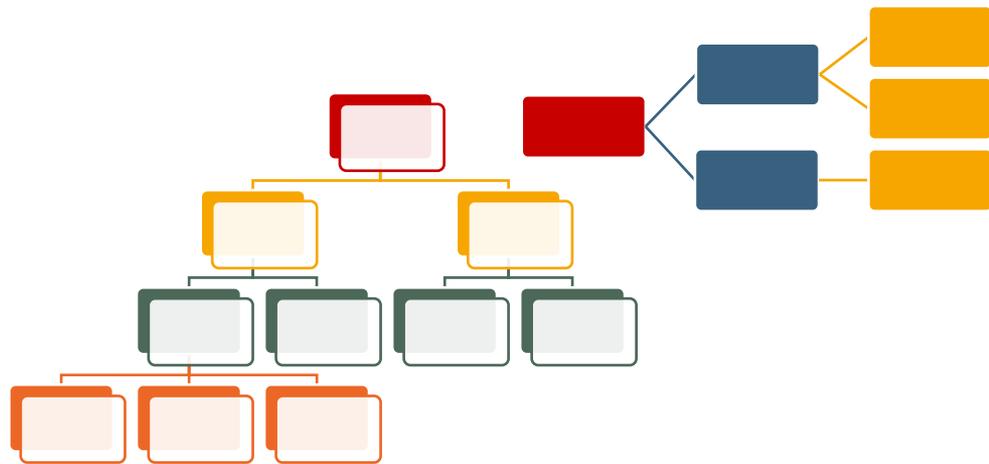


专业技能 在实践当中的运用和发展

雷志荣(Rachel)
润德教育CFO FCCA



螺丝钉思维 or 系统性思维

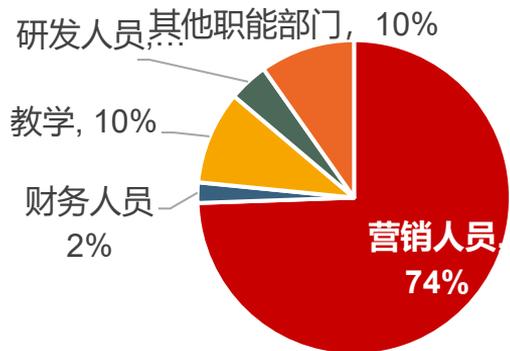


- 跳出“螺丝钉思维”，泡沫出清
- 分析有模可循，但它的方向是无限的广阔天地

- **Analysis & evaluation** 分析和评估能力
- **Commercial acumen** 商业敏锐度
- **Communication** 沟通
- **Appropriate Scepticism** 适当质疑



专业技能的运用，无处不在

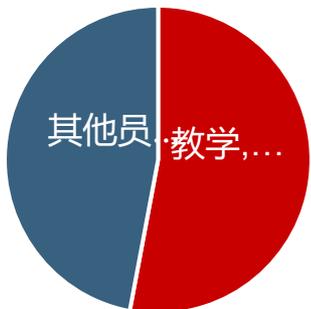
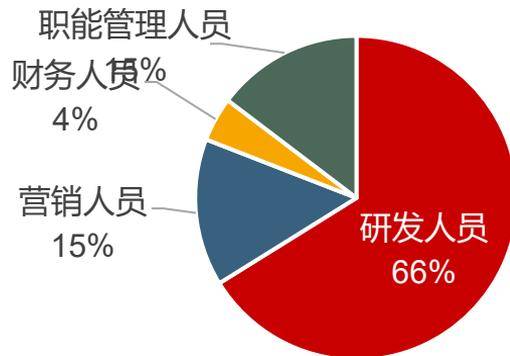


精准线下获客
线上交付为主

■ 营销驱动

线上获客
线上交付
只卖题库

■ IT 驱动

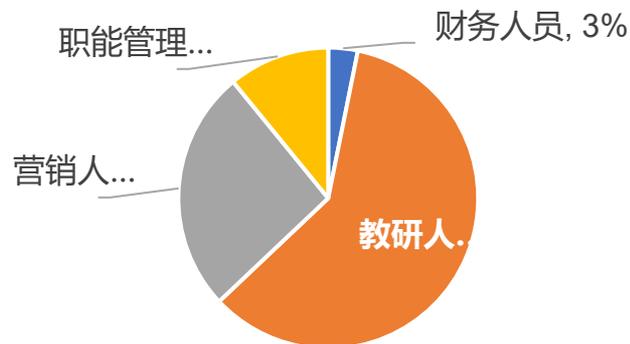


■ 估值驱动

线上线下交付同步
资本紧随

■ 内容驱动

图书出版
地方办学
线下交付为主

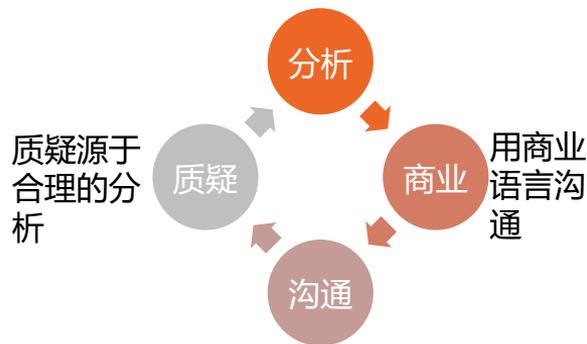


事项	部门	分析与评估	商业敏锐度	沟通	质疑
业务模式解构	经营管理部门				
趋势分析	经营管理部门				
策略调整方案评估:可行性经济预测					
与企业愿景、现有战略的匹配度	管理层				
需投入资源: 资金、技术、人员...	各部门、财务				
现有人员能力结构	各部门、HR				
经营回报分析	财务				
评估对现有业务的影响	经营管理部门、财务				
策略选择	管理层				
成立项目组, 执行	管理层, 项目负责人				
工作分解、明确职责、制定跟进计划	各部门				
资源投入	各部门				
跟进执行	各部门				
定期会议、回顾与总结	项目负责人				

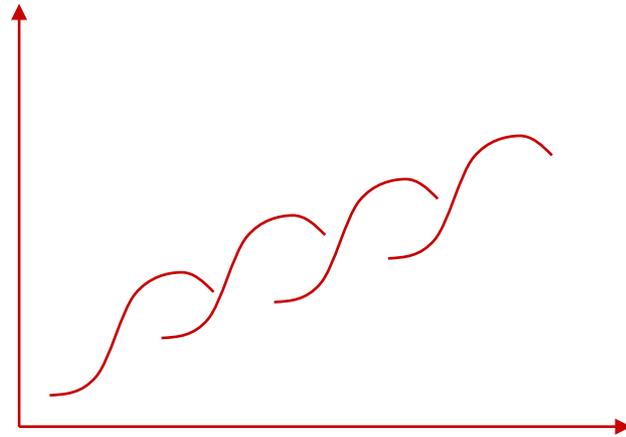
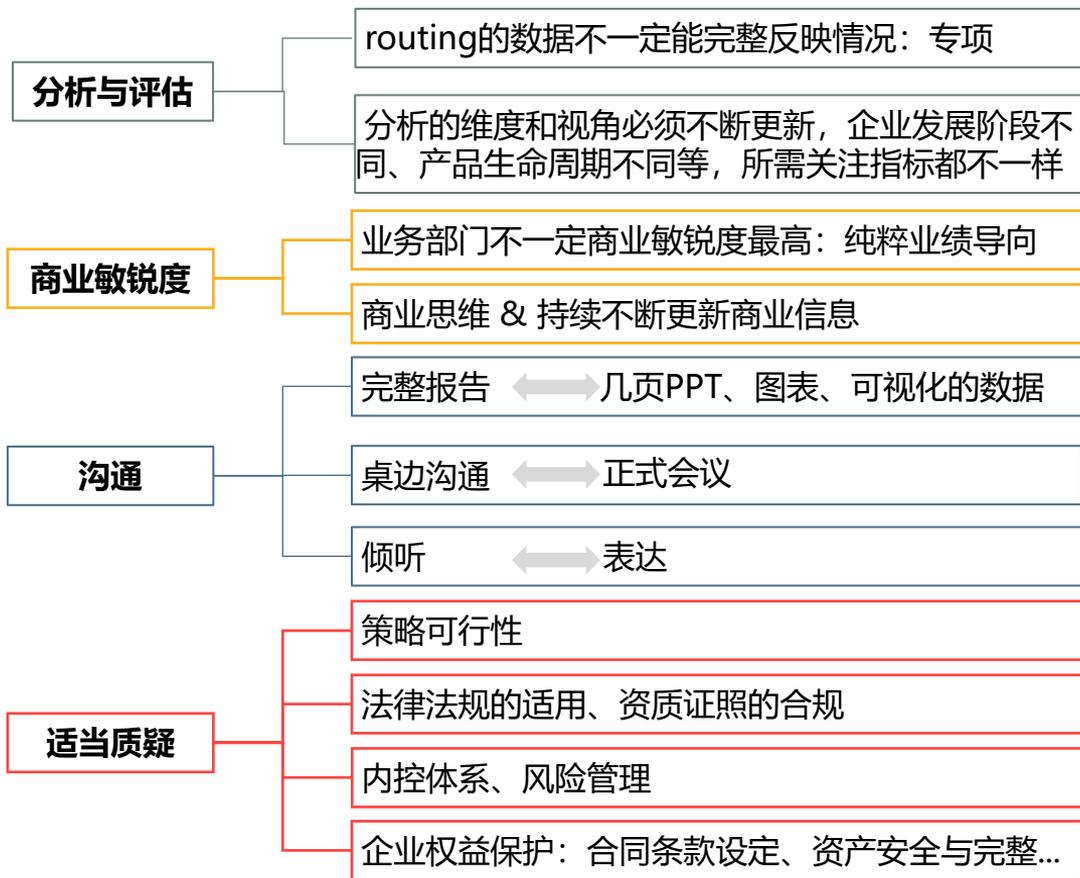
专业技能的运用

- 交叉
- 灵活

分析源于对商业的充分认知



恰当的沟通获得信息源, 同时将分析的结果传递出去, 从而对决策产生影响



专业技能的底层是数据能力

业务方通过数据得到决策支持 (人工智能)数据人员不断让机器进行学习, 让数据更加智能, 以将业务人员从重复的决策过程中解放出来

业务方开始用数据去提升业务 (数据挖掘数据人员洞察的有价值的信息沉淀为知识, 当业务有问题时会立马找数据人员一起讨论, 并找出需要优化的业务环节和方法

让业务方完整、准确、及时看到数据(报表/取数)避免日常工作中的瞎猜行为和无知状态, 让每一个决定、管理细节、战略规划都有数据参考

让数据有序地、一致地全面地集成并统一管理 (数仓)全公司看到的数据一致, 目标一致, 大家被数据串在一起, 极大地降低了部门之间的沟通成本

智能

知识

信息

数据





为全球财会服务

财智重塑社会价值 →



为全球财会服务

首席价值官：首席财务官的重要演变 →



专业会计师-成就未来

不断演变的国企财务管理者：打造世界一流财务管理体系的中坚力量 →



为全球财会服务

研发报告：被忽视的信息披露？
→



全球经济

全球经济状况调研：2023年第一季度
→



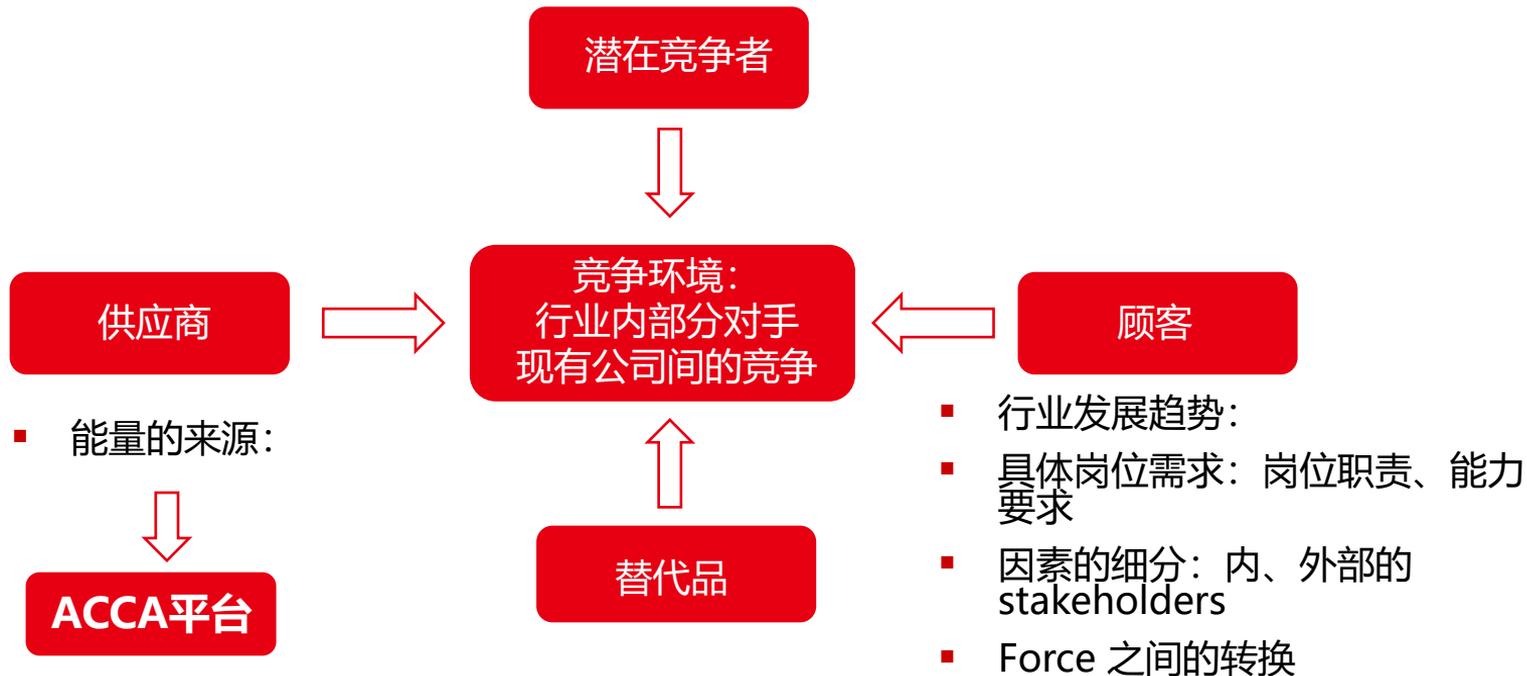
为全球财会服务

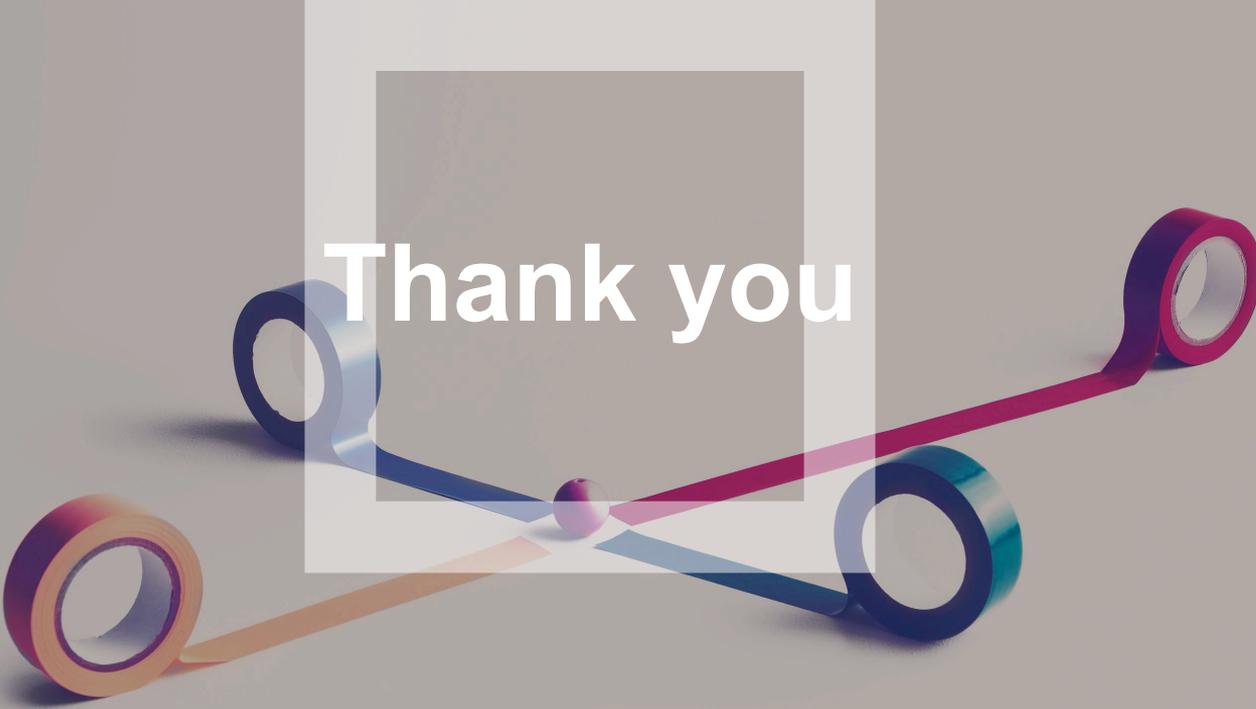
税收的十二项法则 →

专业技能的持续提升

- 研究精神
- 认知的不断扩展

职业发展分析——五力模型





Thank you