

加拿大案例研究

贵市公共部门目前现状如何？

加拿大安大略省密西沙加市企业服务专员兼首席财务官加里·肯特（Gary Kent）：在财政方面，密西沙加确实赢得了良好声誉。我们的债务负担很低、税收体系具有竞争力，并且建立了坚实的政策和强有力的财政管理。

贵市实施了怎样的公共财政计划？

加拿大安大略省密西沙加市市长邦尼·科隆比（Bonnie Crombie）：气候变化的影响已非常真切地体现出来。我们看到，以往百年一遇的风暴现在正频繁来袭，甚至每四年就发作一次。我们的许多居民都曾经水患之苦——2009年洪水爆发，2013年遭遇暴雨。而他们中的很多人尚无法获得洪水保险。因此，无论从主动还是被动角度出发，本市均必须采取行动。

加里：概括而言，我们的问题在于雨水系统建设资金不足。其主要原因包括气候变化导致的超预期降雨、以及本地进一步的城市化，这两项都是真正的全球问题。我们的解决方案是将雨水处理服务从物业税用途中剔除，并引入基于建筑物硬质表面积的收费模式。这意味着，居民和商业场所需要根据自身在何种程度上导致了雨水处理难题，付出更为公平的代价。

这项举措如何为公民提供直接价值？

邦尼：在提供公共服务方面，暴雨水处理费已有效发挥了作用。它可以同时提供规划和资金支持。两者都是为了维护我们的地下基础设施，并建立新的公共基础设施。作为一项专用基金，它帮助我们保护家园、住房和企业。通过第一年的运作，我们共筹集了4000万美元，并利用这笔资金新建了一处雨水管理池。

加里：我们的民众都已切身体验到了洪水危害，但他们现在也知道，拥有了一项非常切实的解决方案来缓解这些风险。并且我认为，在公共部门环境中，这是为公民提供真正价值的绝佳范例。

您希望给全球各地实施公共财政管理改革的其他财务专业人士提供哪些建议？

加里：我要告诉所有参与公共财政管理改革的财务专业人士，信任对任何改革都至关重要。离开了信任，变革之路将变得遥遥无期。